



DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING ÅRSREDOVISNING 2018

802015-5043



VÅR VISION

Djurgårdens Idrottsförening får människor att växa genom idrottens gemenskap, för samhällets bästa

VÅR POSITION

Stockholms Stolthet -
Sveriges ledande idrottsförening

VÅRA NIO FRAMGÅNGSPRINCIPER

Stå upp för rättvisa

Vi låter idrottens ideal genomsyra allt vi gör

Tydligt ledarskap

Vi visar vägen med höga ambitioner, lyhördhet och civilkurage.

Tar socialt ansvar

Vi breddar idrottsintresset, erbjuder tillhörighet och är en aktiv positiv kraft i samhället

Professionell inställning

Vi strävar efter hög kompetens, kvalitet och att lära oss i allt vi gör.

Goda förebilder

Vi visar respekt, värdighet och är stolta djurgårdsambassadörer

Varm gemenskap

Vi är välkomnande, omtänksamma och lyfter varandra

Alltid visa vilja

Vi slutar aldrig kämpa och ser vilja som talang.

Uppmuntra mod

Vi utmanar det invanda, vågar testa nytt och är innovativa.

Glädje och kärlek

Vi delar entusiasm, inspiration och hopp.

OMSLAGET

Marcus Danielson - Årets spelare herr

Ingibjörg Sigurdadottir - Årets spelare dam

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2018

Ordföranden har ordet

Som medlem är du en del av vår stora familj som stöttar Djurgården Fotboll i både med- och motgång. Våra medlemmar är våra viktigaste stötte(s)pelare i vår strävan att ta positionen som den ledande idrottsföreningen i Sverige och en stolt symbol för vår stad Stockholm. En förening för damer, herrar, flickor och pojkar.

Som ordförande ansvarar jag tillsammans med styrelsen för att fastställa riktlinjer och strategier för hela Djurgårdens fotbollsverksamhet samt att noga följa organisationens arbete. Henrik Berggren brukar ofta säga att man måste göra prioriteringar i verksamheten och att man inte kan lösa alla stora frågor på en gång. Det är helt riktigt, man måste helt enkelt prioritera. Ser vi tillbaka i tiden för att få lite perspektiv så betar vi faktiskt av område för område enligt den fastställda plan som vi har kommit överens om.

De senaste fem åren har Djurgården Fotboll gjort en fantastisk resa på flera områden. Vi har idag en bred och väl fungerande verksamhet som är i ekonomisk balans och vi har de senaste åren byggt upp ett starkt eget kapital. Verksamhetsåret 2018 är inte ett undantag, trenden fortsätter och vi gör ett positivt resultat på drygt 18 mkr och förstärker därmed vår finansiella ställning ytterligare. Detta ger oss en frihet att göra offensiva men kloka satsningar framöver.

Sportsligt var 2018 ett år med ett stort glädjejämnare men också saker som vi är mindre nöjda med. Vi gläds givetvis över guld i Svenska Cupen för herrarna och att vi återigen fick spela matcher i Europa. Samtidigt hade vi alla förväntat oss mer av både herr- och damlaget i Allsvenskan. Nu har vi rustat både herr- och damlaget för att de skall ha möjlighet att ta ytterligare steg och förhoppningsvis vara med och slåss om Europaplatserna. Vi skall vara väldigt stolta över att Djurgården Fotboll är den enda fotbollsklubben i Sverige som har ett dam- och herrlag i högsta serien.

Utöver de sportsliga resultaten för våra representationslag så är publikutvecklingen för herrlaget en besvikelse. Efter att man nått bästa publiksiffran i modern tid under 2017 med ett snitt på 16 241 besökare så föll vi nu tillbaka till 12 307 i snitt. Publik tappet är inte bara en ekonomisk fråga då biljettintäkterna är vår största intäktskälla utan det påverkar också stämningen på arenan och stödet till laget. Vi har tillsatt ytterligare resurser för att se över och jobba fram en både kort- och långsiktig publikstrategi som vi presenterade på medlemsmötet den 13 februari. Klubben ska se till att det är enkelt att köpa biljetter, marknadsföra våra matcher ännu bättre, förstärka arrangemangen på plats och förhoppningsvis spela en vägvinnande fotboll. Men det behövs också hjälp från alla oss medlemmar, du som jag, att vi tar oss till våra matcher och helst även tar med familjemedlemmar, kompisar eller andra. Här har vi alla ett ansvar om vi ska vara ledande även inom detta område. Vi behöver även jobba mer systematiskt med att få fler barn och ungdomar till våra matcher. Det här är ett ständigt pågående arbete och det känns att vi är på rätt väg.

På damsidan hade vi en positiv publikutveckling, snittet ökade från 537 till 683 åskådare. Men även här finns det ytterligare potential och jag tycker själv det är en fantastisk upplevelse att se damerna spela matcher på Stockholms Stadion.

Om publikutvecklingen och publikintäkterna var en besvikelse 2018 så är vår företagsförsäljning något helt annat. Här gör vi fortsatta framsteg och gör 2018 vårt bästa resultat någonsin. Det gäller såväl försäljning som resultat. Djurgårdens affärsnätverk fortsätter att växa såväl i kvantitet som i kvalitet. Det har tidigare varit utmanande att attrahera större partners men där har det skett ett trendbrott och vi har haft glädjen att kunna presentera flera nya stora partners under året. Några av dem stöttar både fotbollen och ishockeyn och särskilt attraktivt uppges Djurgårdens bredd vara, det vill säga fotboll och ishockey för herrar och damer, pojkar och flickor. Vi erbjuder upplevelseidrott, föreningsidrott och spontanidrott kombinerat med ett attraktivt kommersiellt erbjudande och ett enormt engagemang för föreningen hos ett stort antal människor. Vårt långsiktiga arbete börjar verkligen bära frukt och det är kul att kunna konstatera att vårt samarbete med försäljningsbolaget ISP fortsätter att utvecklas väldigt positivt och att 2019 redan nu ser ut att bli ett ännu bättre år än 2018.

På ungdomssidan så fortsätter vi att lyfta vår verksamhet och har sett en rejäl ökning av deltagande spelare och lag i fotbollsskolor, camper, cuper och turneringar. Kansliet under ledning av Ola Danhard har med andra gjort ett mycket bra jobb med att hitta flera sätt att utveckla verksamheten. Idag har vi en verksamhet som omfattar cirka 450 ledare som leder våra ca. 2000 flickor och pojkars fotbollsutbildning. Vi har också fortsatt att utveckla vår flickakademi med ytterligare satsningar för att bli mer komplett och på sikt bli den ledande aktören i Stockholm.

Vi har fortsatt utveckla Vår Stad tillsammans med Djurgården Hockey. Vår Stad är ett samlingsbegrepp för vårt arbete i Stockholm vad gäller upplevelseidrott, föreningsidrott och spontanidrott i samverkan med staden, näringslivet och stockholmarna. Ett stort genombrott skedde under året då vi lanserade Djurgården Fotbolls Mini-Camper som via uppsökande verksamhet i Stockholms skolor skapar fysisk aktivitet för barn. Det blev en omedelbar succé och bara under året aktiverade vi totalt 4 000 unika barn. I februari 2019 lanserades Mini-Camper även i Djurgården Hockeys regi. I dag rullar två Djurgårdsbussar med personal och utrustning dagligen för att aktivera och introducera fotboll och hockey till Stockholms skolbarn. Under 2019 räknar vi med att aktivera ytterligare 10 000 unika barn via våra Mini-Camper. Det i sin tur bidrar till att stärka vår position som Stockholms Stolthet – Sveriges ledande idrottsförening.

2019 är igång och det gäller att fortsätta jobba hårt. Ett annat område som kanske berör de flesta djurgårdare mest är våra arrangemang på herr- och damsidan. Det är min upplevelse att vi genom ett systematiskt utvecklings- och förbättringsarbete skapat en tryggare och mer välkomnande miljö på våra matcher, utan att för den delen göra avkall på den fantastiska stämning som våra supportrar skapar. Det är mycket viktigt för oss att erbjuda en bra service till vår publik och att alla ska hitta sin plats på arenan. Vi arbetar sedan tidigare med att skapa olika sektioner som så långt som möjligt ska kunna tillmötesgå de önskemål som vår publik har. Parallellt med det vill vi vässa vårt arbete i den digitala miljön ytterligare och vi har ju under senaste året bland annat lanserat en ny hemsida.

Medlemskapets innehåll är också ett område som vi vet har en förbättringspotential. Det pågår sedan en tid tillbaka ett arbete med att se över hela medlemsfrågan. Alltifrån de delar som berör föreningen och medlemmarnas relation (hur vi möter och kommunicerar med varandra) samt den kommersiella relationen (vilka mervärden kan vi som förening erbjuda våra medlemmar).

Som supporter och medlem bidrar du till att utveckla och stärka hela vår förening; våra elitlag, vår flick- och pojklagsverksamhet, spontanfotboll samt andra arrangemang med våra samarbetsföreningar och partners i hela Stockholm med omnejd. Det värdesätter vi högt och för det ska du ha ett stort tack.

Ett särskilt tack vill jag också, å föreningens vägnar, rikta till alla de ideella krafter vars insatser vi är så beroende av. Det är vi tillsammans som utgör Djurgårdsfamiljen. Djurgårdens vision lyder "Djurgårdens idrottsförening får människor att växa genom idrottens gemenskap, för samhällets bästa" och jag tycker att vi blir allt bättre på att få ut vilken skillnad Djurgården faktiskt gör i samhället. Genom upplevelseidrott, föreningsidrott och spontanidrott vill vi erbjuda en väg in och gemenskap för alla som vill bli en del av Djurgårdsfamiljen.

Avslutningsvis vill jag ta tillfället i akt att rikta ett stort tack till Gustaf Törngren, Linda Langermo och Patrik Nilsson för ert arbete i styrelsen.

Därmed bockar vi av 2018 och ser fram emot ett mer framgångsrikt 2019.

Lars-Erik Sjöberg, ordförande i Djurgårdens IF Fotbollförening

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Styrelsen för Djurgårdens IF Fotbollförening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018.

Under verksamhetsåret 2018 har styrelsen haft 19 protokollförda sammanträden. Efter föreningens årsmöte den 7 mars 2018 har styrelsen haft följande sammansättning:

Ordförande:	Lars-Erik Sjöberg
Vice ordförande:	Claes-Göran Sylvén
Ledamöter:	Poya Motai Johan Arneng Gustaf Törngren Linda Langermo Alexander af Jochnick Patrik Nilsson
Revisorer:	Bengt E Lindbergh Deloitte med Andreas Frountzos som huvudansvarig
Revisorssuppleanter:	Björn Lindbergh Deloitte med Henrik Nilsson som ansvarig

Föreningens hedersledamot Pelle Kotschack har aktivt deltagit i styrelsens arbete och delat med sig av sina rika erfarenheter.

Organisation

Verksamheterna inom Djurgården Fotboll bedrivs i moderföreningen och i tre bolag. Moderföreningen Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) har hand om frågor som rör medlemmar, ungdomsverksamhet, Damfotboll, hållbarhetsfrågor och spontanidrott. DIF FF utser dessutom styrelsen till det helägda dotterbolaget Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB), där herrarnas seniorlagsverksamhet bedrivs. DEF AB äger i sin tur Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB), som ansvarar för försäljning av de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgården Fotboll och Djurgårdens Fotboll Arena AB, som har hand om anläggningsfrågor och förvaltar och administrerar Johan Björkmans hall på Hjorthagen. Under 2015 förvärvade Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i koncernredovisningen för Djurgårdens IF Fotbollförening.

Företagsledning

Koncernens företagsledning bestod under året av vd Henrik Berggren och sportchef Bosse Andersson.

Djurgårdens IF Fotbollförening

Värdegrund

Våra identifierade framgångsprinciper bygger på våra erfarenheter och vår identitet om vad som historiskt sett gett oss framgång sedan 1891. De fungerar som vägledning och likt vår vision och position, ska de fungera som en påminnelse om hur vi ska agera som Djurgårdsambassadörer för att nå nya framgångar. Under 2019 ska vi fortsätta implementeringen av den för hela Djurgårdens IF överenskomna värdegrunden. Genom vårt omfattande hållbarhetsarbete tar vi ett helhetsgrepp kring denna fråga. Det här kommer vi att berätta mer om i vår hållbarhetsredovisning som kommer att göras tillgänglig för alla att ta del av under första halvåret 2019.

Medlemmar

Medlemsantalet i Djurgården Fotboll stannade 2018 på 12 537 medlemmar. Antalet ständiga medlemmar fortsätter att öka.

I februari 2018 genomfördes en omfattande medlemsundersökning som ett led i att undersöka medlemmarnas inställning till medlemskapet. Hela undersökningen finns att tillgå på MittDIF om man som medlem loggar in på sitt konto, dif.se/MittDIF.

Under 2018 har organisationen arbetat med att testa av nya medlemserbjudanden samt tydliggöra förmåner och aktiviteter i syfte att stärka medlemserbjudandet.

Medlemsutveckling under de senaste tio åren.

År	Antal	Varav ständiga
2018	12 537	1 576
2017	13 244	1 528
2016	12 056	1 451
2015	12 868	1 339
2014	11 741	1 266
2013	11 909	1 200
2012	11 769	1 145
2011	11 389	1 084
2010	12 372	1 049
2009	12 254	1 025

Från och med 2005 löper medlemskapet i tolv månader från betalning. Siffran anger det totala antalet personer som var medlemmar den sista december.

Ungdomsverksamheten

Ungdomsverksamheten välkomnar alla som vill börja spela fotboll i Djurgården och antalet spelare fortsätter att växa. Under året fanns det nästan 2 000 flickor och pojkar i verksamheten uppdelade på dryga 90 träningsgrupper som togs om hand av 450 arvoderade och ideella ledare. Totalt 135 lag deltog i seriespel, i den enskilt största nationella ungdomsserien S:t Eriks-cupen.

Vi värdesätter våra ledare och tränare och satsningen på utbildning av dessa fortsätter, såväl extern som intern utbildning och fortbildning erbjöds under 2018. En nyhet som den ansvarige för 6-9-årsverksamheten tog fram var grundkursen "DIF 1" som 150 ledare har genomfört. Inför år 2019 skall kursen "DIF 2" utvecklas.

Samarbetet med föreningarna Kista SC, Rågsveds IF, Viggbyholms IK och Värmdö IF fortsätter för att hitta former för fotbollsutveckling i lokal närmiljö. Vi har under året arbetat vidare i olika former med vår samverkansförening IFK Lidingö FK.

I Engelbrektskolan bedriver Djurgården sedan 2005 en fotbollsprofil som innefattar årskurserna 4-9. Fotbollsprofilen innebär att eleverna kan kombinera en satsning på skola och fotboll under lektionstid. För gymnasielever erbjuder Djurgården Fotboll en utbildning på Sjölin's Gymnasium, ett av få gymnasier i Stockholm, certifierad för elitfotbollsutbildning. Eleverna, som till största delen består av spelare från våra herrjuniorlag, har teoretisk och praktisk utbildning i fotboll tre förmiddagar i veckan. Skolsamarbete med Stockholms Idrotts Gymnasium, SIG, startade till höstterminen 2015. SIG har nationell NIU-status (Nationell Idrotts Utbildning). 18 flickor deltar i detta program och träningarna leds av ledare från Djurgården Fotboll.

Utmärkelser

- Elvira Karlsson, född 2001, tilldelades priset "Årets flickjunior 2018".
- Oliver Granberg, född 2000, tilldelades priset "Årets pojkjunior 2018".
- Oscar Pettersson, född 2000, tilldelades "Farsan Sandbergs Minnespris".
- Daniel Johnsson, född 1999, erhöill ett stipendium ur Kurt Hammargrens minnesfond.
- Lars-Gunnar Björklunds Ungdomsledarstipendium 2018 tilldelades Roberto Sala, ledare för Djurgårdens F16-19-lag.

Djurgårdens ungdoms egenarrangerade evenemang under året

- Den 10 februari genomfördes DIF-dagen vinter på Tele2 Arena.
- Under sport-, påsk-, sommar- och höstlov arrangerades fotbollsskolor på Östermalms IP och på Hjorthagen/ JB-hallen och samlade 418 barn, en ökning från 393 barn 2017.
- Under skolloven (sport-, påsk-, sommar- och höstlov) arrangerades även akademi- och målvaktscamper på Hjorthagens IP/ JB-hallen och samlade 429 deltagare, en ökning från 222 barn.
- Knatteskolan fick en ny form. Träningarna förlades till Hjorthagens IP och utökades till att gälla både 6- och 7-åringar från tidigare endast för 6-åringar.
- Den 15 september genomfördes DIF-dagen på Kaknäs.
- Stockholmsmästerskapen för flick-/pojklag med 254 deltagande lag (187 lag 2017).
- Engelbrektscupen för flickor med 33 deltagande lag (32 lag 2017) s
- Johan Björkmans Pokal för flick-/pojklag i JB-hallen på Hjorthagens IP med totalt 43 deltagande lag (59 lag 2017).
- I december startades den nya DIF-cupen i JB-hallen och den första turneringen samlade hela 53 lag, lördagen innan julafton. Cupen kommer att arrangeras fler gånger under 2019.

Akademiverksamheten - flickor

Som ett led i Djurgårdens satsning på damfotbollen så är det självklart att även bedriva en akademi på flicksidan. 2018 blev första året för den verksamheten och vi valde att starta med lag från 13 år och äldre för att på sikt likna pojksidan som startar från 10 år. Anledningen till detta är att det är svårt att starta många åldersklasser samtidigt. Det organisatoriska utfallet blev bra och nu kan vi gå vidare med att öka kvaliteten. Inför 2019 utökar vi verksamheten att gälla från 12 års ålder och till 2021 räknar vi med en fullt utbyggd verksamhet. Parallellt med akademiverksamheten kommer givetvis den traditionella lagverksamheten att fortsätta som tidigare.

Föreningens F19-lag placerade sig på en femte plats bland elva lag i Svenska Spel F19 Norra.

Ungdomsspelare som 2018 gjort landskamper: Filippa Graneld (2001), Hanna Stokki (2002) och Sanna Eriksson (2003)

Akademiverksamheten - pojkar

Akademiverksamheten för pojkar fick för tredje året i rad fem stjärnor i SEF:s certifiering. Certifieringen värderar innehållet i akademien utifrån ett antal parametrar som utbildningsnivå på tränare, utbildningsplan, faciliteter och förmåga att utbilda fotbollsspelare till svensk elitfotboll.

De tre äldsta lagen som spelar nationella serier, U16, U17 och U19, visade varierande resultat under säsongen. U16 nådde semifinal i seriespelet. U19 ledde sin nationella höstserie fram till tre omgångar kvar, men avslutade svagt och hamnade på en femte plats i en tät tabell. U17- och U19-Allsvenskan spelades för första gången en nationell slutspelsserie på hösten där de sju främsta lagen från våren, i norra och södra serien, spelade en rak serie med enkelmöten. De lag som inte kvalar till slutspelsserien spelar i en nedflyttningsserie. U17 spelade i nedflyttningsserien efter en väldigt svag vårsäsong. I snitt deltog 6-7 spelare från U19 i U21-lagets matcher under säsongen.

Ungdomsspelare som 2018 gjort landskamper: Yonis Hakim (2001). Spelare som har varit kallade till samlingar med landslagen inkluderar Anthonio Sanjairag (2002), Ian Brusewitz (2003), Felix Aaltonen (2003), Christian Kiork (2003).

Futsal

Herrarna slutade på en 4:e plats i SFL norra och kvalificerade sig därför till den nystartade nationella SFL-serien. Fjärde platsen innebar att laget gick till slutspel där det blev förlust i semifinalen. Under hösten stod man inför utmaningar att göra bra sportsliga resultat samtidigt som en liten organisation skulle leverera bra arrangemang med TV-sändningar och publik.

Under hösten startades ett damlag som ställde upp i den regionala RFL-serien. SM-segraren utses i ett slutspel under 2019. Laget tillhör ett av de bästa i landet vilket borgar för att lagets utveckling blir extra spännande att följa.

Beachsoccer

Under året startades två beachsoccer-lag för både herrar och damer. Djurgården arrangerade tillsammans med Stockholms FF det regionala SM-kvalet den 30 juni på Gärdet. Damlaget kvalificerade sig för det inofficiella SM-slutspelet i Kalmar medan herrlaget tyvärr blev utslagna. Damernas SM-slutspel blev framgångsrikt och i finalen slog man Beach FF Dam med 4-3. Laget är nu kvalificerat för Europaslutspel i Portugal under 2019.

Damlaget

Damlaget inledde säsongen med spel i Svenska Cupen där man vann sin grupp före bland annat blivande SM-vinnarna Piteå IF DFF. I semifinalen blev det förlust mot FC Rosengård på bortaplan. Under hösten inleddes Svenska Cupen-äventyret 2018/2019 med en seger mot Västerås BK 30.

Damlaget började det allsvenska året med bra spel utan att riktigt få till målskyttet. Efter några omgångar fick man ett antal skador på nyckelspelare vilket påverkade resultaten negativt. Under sommaren tillkom några starka nyförvärv vilket gjorde att resultaten blev klart bättre efter uppehållet. Glädjande under säsongen var de dubbla derbysegrarna mot Hammarby IF, dessutom en nästan 30-procentig ökning av publiksnittet från 536 till 683. Bästa målskytt blev Julia Spetsmark med 6 mål tätt följd av Mia Jalkerud med 5 mål.

Landslagsspelare under säsongen: Gudbjörg Gunnarsdottir (Island), Ingibjörg Sigurdardottir (Island), Ingrid Ryland (Norge), Portia Boakye (Ghana), Sherifatu Sumaila (Ghana) samt Julia Spetsmark (Sverige). Dessutom deltog Maddie Bauer (USA U23), Fanny Andersson (Sverige U23), Tilde Lindwall (Sverige F17) samt Julia Walentowicz (Sverige F17) i de yngre landslagen.

Det var stor omsättning på spelarsidan under säsongen 2018.

A-truppspelare som anslöt inför säsongen: Ingrid Ryland (Avaldsnes), Malin Diaz (Eskilstuna), Irma Helin (Linköping), Fanny Andersson (Örebro), Ingibjörg Sigurdardottir (Breidablikk), Jenna Hellstrom (Rosengård), Portia Boakye (Ferencváros) samt Tilde Lindwall och Julia Walentowicz från DIF F19.

A-truppspelare som lämnade inför säsongen: Freja Hellenberg (slutade), Madeleine Stegius (AIK), Lisa Moazzeni (AIK), Hanna Lundqvist (Hammarby), Patricia Jerzak (college USA), Annika Kukkonen (Sunnanå), Johanna Rytting Kanebro (Rosengård) samt Katrin Schmidt (Södersnäckorna).

A-truppspelare som anslöt under säsongen: Julia Spetsmark (Manchester City), Maddie Bauer (Seattle Reign), Jennifer Pelley (Ålta) samt Sherifatu Sumaila (Los Angeles).

A-truppspelare som lämnade under säsongen: Petronella Ekroth (Juventus), Julia Westergren (slutade) samt Jenna Hellstrom (Växjö).

Joel Riddez gjorde sitt andra år som tränare och sportchef uppbackad av assisterande tränare Dennis Gabrielsson. Målvaktstränare var herrlagets Nikos Gkoulios. Anna Kellermalm-Fallby, Lynn Carlsson och Mats Olofsson arbetade med fys- och rehabiliteringsträning. Johan Löfsjögård var ny läkare, Bengt Högström materialförvaltare och Mikael Söderman som lagledare.

Vår Stad

Djurgården Fotboll och Djurgården Hockey arbetar tillsammans med att samordna respektive klubbs arbete för en bättre stad under namnet "Vår Stad". Detta är ett samlingsbegrepp för föreningarnas arbete i Stockholm vad gäller upplevelsedrott, föreningsidrott och spontanidrott i samverkan med staden, näringslivet och stockholmarna. För herrar och damer, pojkar och flickor.

Vår Stad är en del av ett omfattande och ständigt pågående arbete för att fortsätta vara en attraktiv, framåtsträvande, jämlik och inkluderande idrottsförening som hela tiden strävar efter att vara i takt med samtiden. Vi vill att alla som möter träffar på oss ska känna att Djurgården är en förening som välkomnar alla.

Vår Stad vill använda alla de kontaktytor som Djurgården Fotboll och Djurgården Hockey via sin upplevelseidrott, föreningsidrott och spontanidrott tillhandahåller året om, för att skapa fler interaktioner mellan, dels de egna verksamheterna, men också mellan föreningarna och dess partners.

Det är i mötet och samspelet mellan upplevelseidrotten, föreningsidrotten och spontanidrotten man, i ett första skede, när flest människor och, i ett andra skede, kan erbjuda samma människor en plattform för fortsatt och uthålligt engagemang i Djurgården, oavsett om det är i form av upplevelsen på läktaren, som spelare eller ledare i föreningen eller via spontanidrottens mötesplatser runt om i Vår Stad.

Genom människors fysiska möten med Djurgården Fotboll och Djurgården Hockeys olika verksamheter (på planen, på läktaren, i skolan, i bostadsområdet) kan Djurgården skapa ett intresse och engagemang för föreningen som på sikt skall generera fler spelare, ledare, supportrar och sponsorer. Det bidrar till att stärka föreningens attraktions- och konkurrenskraft.

Ett stort genombrott skedde under året när vi lanserade Djurgården Fotbolls Mini-Camper, som via uppsökande verksamhet i flera av Stockholms skolor, skapar fysisk aktivitet för barn. Det blev en omedelbar succé och bara under 2018 kunde vi engagera totalt 4 000 unika barn.

Under hösten lades de sista pusselbitarna för att med start i början på 2019 lansera Mini-Camper även i Djurgården Hockeys regi. Målsättningen är att två Djurgårdsbussar med personal och utrustning skall rulla varje vecka i Stockholm för att dagligen aktivera och introducera fotboll och hockey till Stockholms skolbarn. Varje barn får efter avslutat pass en djurgårdsgympapåse med ett diplom, vattenflaska och biljettvoucher till herrarnas och damernas matcher.

Mini-camperna är en tydlig förlängning av vår kärnverksamhet som är att spela fotboll. Verksamheten är en långsiktig satsning som kommer att synliggöra föreningen på ett mycket positivt sätt. Målsättningen är att vi från starten 2018 tom slutet av 2019 skall ha aktiverat ca. 14 000 barn vilket motsvarar ett fullsatt Stockholms Stadion.

Vi samarbetar även med Astrid Lindgrens barnsjukhus, Trygga Barnen, Stockholms Stadsmissions Äldrecenter och Vardaga Äldreboende i Tyresö för att stötta de som av olika anledningar har det lite tuffare i sin vardag.

Mer information om verksamheten finns på dif.se och difhockey.se. Ambition är att göra veckovisa uppdateringar i våra sociala medier (Facebook, Twitter och Instagram).

Djurgårdens Elitfotboll AB

Herrlaget

Tävlingssäsongen 2018 inleddes med Svenska Cupens gruppspel där det blev tre raka segrar mot Degerfors IF, IK Frej, och Jönköping Södra IF. I kvartsfinalen besegrades BK Häcken och i semifinalen blev det vinst mot AIK. Den imponerande nollan i kolumnen för insläppta mål hölls intakt under hela Svenska Cupen och näst största segern i turneringen kom i finalen mot Malmö FF, en final som vanns med 3-0. Djurgården tog sin första titel i Svenska Cupen sedan 2005! I Svenska Cupen 2018/2019 avancerade laget till gruppspel efter seger mot Sylvia.

Allsvenskan inleddes på ett imponerande sett med en bortaseger mot uppskrivna Östersunds FK, men följdes sedan av en tyngre period. Den starkaste perioden både spel- och poängmässigt hade Djurgården efter vinsten i Svenska Cupen. Under sommaren gjordes ett par försäljningar av tongivande spelare och den ojämna säsongen fortsatte. Ganska tidigt under hösten var Europacupplatserna utom räckhåll men laget avslutade fint i serien med tre raka segrar som då räckte till en sjundeplats i serien.

I och med tredjeplatsen 2017 i allsvenskan så kvalificerade sig Djurgården till Europa League för första gången sedan 2008. Man anträdde turneringen i den andra kvalomgången där man ställdes mot FK Mariupol från Ukraina. Den första matchen spelades på Tele2 Arena där man sent kvitterade till 1-1 efter att laget haft många fina chanser i matchen. I returmatchen stod det återigen 1-1 vid full tid men under förlängningen avgjorde Mariupol på straff och Europaäventyret var över för den här gången.

U21-laget bestod av en blandning av A-lagsspelare och U19-spelare. Inför säsongen gjordes det U21-allsvenska formatet om, vilket innebar att det spelades sju matcher på våren.

Inför hösten nollställdes sedan serien och det spelades sju nya matcher och utifrån hösttabellens slutställning möttes vinnarna av den norra och södra divisionen i en final. Djurgårdens U21-lag slutade på en tredjeplats i tabellen med resultatraden 3-2-1.

Landslagsspelare under året: Hampus Findell (Sverige P18), Tino Kadewere (Zimbabwe), Edward Chilufya (Zambia U20), Jonathan Augustinsson (Sverige U21), Aliou Badji (Senegal U20), Jacob Une Larsson (Sverige U21), Kerim Mrabti (Sverige U21) och Felix Beijmo (Sverige U19).

A-truppspelare som anslöt inför säsongen: Dzenis Kozica (Jönköping Södra), Edward Chilufya (Mpande Youth), Marcus Danielsson (GIF Sundsvall), Jonathan Ring (Kalmar FF), Hampus Finndell (FC Groningen U21), Johan Andersson (IK Sirius) och Yura Movsisyan (Salt Lake City).

A-truppspelare som lämnade inför säsongen: Magnus Eriksson (San Jose Earthquakes), Othman El Kabir (FC Ural), Elliot Käck (IK Start), Haruna Garba (lån Gzira Utd), Joseph Ceesay (lån IK Frej till 1 juli, därefter IK Brage), Amadou Jawo (lån IK Frej), Mihlali Mayambela (lån IK Brage fram till sommaren, sedan S.C. Farense), Marcus Hansson (lån IK Frej), Souleymane Kone (lån FC DAC 1904) och Kim Källström (avslutade karriären).

A-truppspelare som anslöt under säsongen: Nicklas Bärkroth (Lech Poznan) och Erik Johansson/Berg (FC Köpenhamn).

A-truppspelare som lämnade under säsongen: Felix Beijmo (Werder Bremen) och Tinotenda Kadewere (Le Havre AC).

I slutet av året presenterades ett nytt tränarpar i Kim Bergstrand och Tomas Lagerlöf, de två ersätter Özcan Melkemichel och Ivan Ristic som lämnade efter säsongen.

Publik/Biljetter

Djurgården gick från ett publiksnitt i Allsvenskan på 16 241 åskådare 2017 till ett snitt på 12 307 åskådare 2018, en minskning med dryga 3 900 besökare per match. Totalt sett såg strax över 184 000 åskådare Djurgården spela hemma på Tele2 Arena under den allsvenska säsongen. Den högsta publiksiffran kom i derbyt mot Hammarby då 24 396 åskådare fanns på plats.

Utöver Allsvenskan spelade Djurgården framgångsrikt i Svenska Cupen där man i två gruppsspelsmatcher (mot Degerfors och Jönköping Södra), kvartsfinal (mot Häcken) och i en final (mot Malmö FF) lockade totalt 43 602 åskådare.

Matchen i Europa League mot Mariupol från Ukraina lockade 11 200 åskådare. Totalt såg 239 404 åskådare Djurgårdens 20 tävlingsmatcher på Tele2 Arena under säsongen.

Den digitala arenan

Antalet sessioner på dif.se var totalt 2 951 000 st. under 2018. Den mest lästa artikel var "Yura Movsisyan klar för DIF" med 11 145 visningar.

Under 2018 intensifierades arbetet med att utveckla Djurgården Fotbolls nya hemsida. Konsultbolaget Knowit har haft uppdraget för att bygga den nya CMS-plattformen. Den nya hemsidan lanserades skarpt på nyårsafton efter att hemsidan under en tid hade BETA-testats skarpt av många Djurgårdare.

Ambitionen med den nya hemsidan har varit att möjliggöra ett modernare och effektivare redaktionellt arbetet bakom kulisserna samtidigt som större tydlighet och en bättre användarupplevelse varit den yttersta målsättningen. Som exempel har den nya strukturen möjliggjort att alla verksamhetens delar kunnat tydliggöras i högre utsträckning; herrar, damer, ungdom, futsal, beachsoccer och e-sport/FIFA.

Andra fina detaljer med den nya hemsidan är en ambitiös historiedel samt en innovativ kalenderfunktion där du kan hitta startelvor och matchrapporter så lång tillbaka som till 1907.

Antal följare på Instagram ökade under året från 53 300 till 59 000. Totalt publicerades 1478 posts med totalt 3 469 704 likes. Den mest visade posten var videon "derbysegersång" efter höstens derbyseger mot Hammarby. Antal följare på Facebook minskade under året från 128 115 till 127 345. Antalet följare på Twitter ökade från 42 900 till 44 000.

DIFTV har integrerats som en del av hemsidan istället för att ligga externt.

Under 2018 hade DIFTV 177 975 unika besökare varav 1 397 694 unika visningar och totalt 82 655 tittartimmar. Det mest sedda klippet på DIFTV var "Tino och hans son om matchen" som hade 10 399 unika visningar.

Publikservice och trygghet

Djurgården anordnade 22 st. herrmatcher (tävling/träning) samt ett 15-tal dammatcher. Vid samtliga matcher har Polismyndigheten utfärdat ett tillstånd (Bevis om anmälan) som reglerar bland annat antalet ordningsvakter, publikvärdar/funktionärer samt andra villkor som Djurgården har att förhålla sig till. Samtliga villkor i tillståndet måste uppfyllas för att en match ska kunna genomföras. Antalet ordningsvakter har varierat mellan som lägst 6 och högst 80 ordningsvakter (högst 4 på dammatcherna) och lägst 8 och högst 150 publikvärdar (högst 10 på dammatcherna). Vid en match (Djurgården-AIK den 21 oktober) villkorade polisen om publikneddragningar om 1000 platser på respektive ståplatssektion (dvs. totalt 2000 i publikneddragning) vilket naturligtvis påverkade kapaciteten vid matchen.

Utöver vakter och publikvärdar arbetar ytterligare omkring 100–200 personer som evenemangsvärdar och arenapersonal vid våra herrlagsmatcher. Dessa är allt som oftast ideella krafter (volontärer) och är mycket viktiga för att erbjuda en hög servicenivå för vår besökande publik.

Djurgården arbetar kontinuerligt med att utveckla arrangemangen så att det alltid ska hålla hög nivå med fokus på publikservice och trygghet. Alla som besöker arenan ska känna sig trygga och säkra. Under 2018 har ett flertal leverantörer engagerats för att möta Djurgårdens högt ställda krav på ordningsvakter och publikvärdar. Djurgården har även arbetat aktivt för att ha, från Djurgårdens Elitfotboll AB, egenanställda ordningsvakts- och publikvärdspersonal som bas vid arrangemangen.

Under 2018 har Djurgården anmälts till Disciplinnämnden för ordningsstörning vid ett tillfälle (Hammarby-Djurgården, den 2 september). Disciplinnämnden, vars beslut senare fastställdes av Riksidrottsnämnden, lämnade anmälan utan bifall varför Djurgården inte bestraffades, någon oaktsamhet från Djurgårdens sida inte kunde påvisas. Sedan 2015, när oaktsamhetsansvaret infördes, har Djurgården ådömts 0 kronor i böter.

SLO-verksamheten

En Supporter Liaison Officier (SLO) har en roll som närmast kan beskrivas som en slags supporterombudsman som skall fungera som en länk mellan föreningen och supportertrarna.

Under 2018 bestod SLO-gruppen av fyra SLO:er, varav två verkade på matchdagsbasis. På samtliga herrlagsmatcher, såväl hemma som borta, deltog minst två SLO:er med sin närvaro. Vi hade även SLO-närvaro på flertalet av damlagets hemmamatcher. Funktionen har löpande deltagit i möten och planering av matcharrangemangen. Under året har Djurgårdens representanter tillsammans med SLO:er från tre andra föreningar anlitats av SvFF för att verka i samband med landskamper både i Solna och i Göteborg.

Arena/Anläggningar

Arbetet med att förbättra förutsättningarna för vår fotbollsverksamhet fortgår. För att kunna möta efterfrågan från alla barn som vill spela fotboll i vår förening måste antalet fotbollsplaner i vårt upptagningsområde öka.

Som vi ser det är den bästa, och kanske enda, möjligheten i närtid att anlägga ett antal planer på Gärdets sportfält, en plats där man inte kommer att bygga bostäder. Det skulle inte bara göra skillnad för Djurgården Fotboll utan för hela innerstadens föreningar och vi driver frågan tillsammans med Stockholms Fotbollförbund (StFF). Under 2018 arrangerade vi tillsammans med StFF "Gärdet games" den 6 juni för att visa politiker och andra beslutsfattare den kapaciteten området har. Det som gör frågan svår är att ytan ligger inom Nationalstadsparken vilket innebär att det krävs tillstånd från Länsstyrelsen för att anlägga en så kallad hård yta som en konstgräsytta skulle vara. För att övertyga Länsstyrelsen om detta behövs en tydlig politisk uppbackning. De ideliga skiftena av majoritet i stadshuset gör dessvärre att långsiktiga frågor som dessa hamnar mellan stolarna, men föreningen fortsätter enträget att arbeta med frågan och är övertygade om att det med tiden går att nå framgång i frågan.

Arbetet med att skapa ett nytt klubbhus/kansli på Hjorthagens IP fortsätter i positiv anda. Vi har lokaliserat en tomt vid idrottsplatsen där endast hus för idrottsändamål får uppföras och samtliga inblandande instanser från Stockholms stad är positiva till en byggnation på platsen. Målsättningen är att bygglovshandlingar, bygglov och ritningar samt frågan om finansiering skall tas i hamn under 2019.

Vår egen konstgräsplan ute på Manilla är i behov av omläggning men på grund av läckor i vattenledningssystem under planen så avvaktar vi till Statens Fastighetsverk åtgärdat detta. För föreningens del finns det möjlighet till en del besparingar om arbetet med omläggningen kan ske i samband med reparationerna av vattenläckan.

Johan Björkmans hall på Hjorthagens IP sattes upp en månad senare i år jmf. med tidigare år pga. av brännskador på delar av duk och isolering efter en brand på den plats där hallen sommarförvaras. Kostnader för reparationer och nyinköpt tältduk täcktes av försäkringar.

Stockholms stad kommer att lägga nytt konstgräs på Hjorthagens IP:s 11-spelsplan under våren/sommaren 2019. Det kommer att lyfta verksamheten då planen är i stort behov av den upprustningen. Förhoppningsvis sker ett samtida konstgräsbyte ute på Kaknäs.

Vi bevakar fortsatt den från tid till annan levande diskussionen om en multihall för bland annat fotboll på Storängsbotten. Om planerna blir verklighet i en framtid så är vår förhoppning att vi skall bli den aktör som sköter fotbollsdelen i anläggningen.

Vi har tillskrivit Stockholms stad och förklarat vårt intresse att överta Lindarängshangaren, flyghangaren i Frihamnen, den dag Loudden exploateras. Tanken är att lägga in konstgräs där och på så sätt få till en 9-mannaspelplan vintertid. Detta projekt ligger dock sex till sju år fram i tiden.

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB

2018 blev ett rekordår såväl försäljningsmässigt som resultatmässigt. Det bästa året i företagets historia. Försäljningsökningen var cirka 20 procent och resultatökningen över 30 procent jmf. med föregående år. Förklaringen till det kraftigt förbättrade resultatet är, förutom ambitiöst och strukturerat säljarbete med ökad försäljning som följd, ett tydligt kostnadsfokus vilket genererat förbättrade marginaler.

Året 2018 har gett flera nya stora affärer och ett antal nya partners har knutits till Djurgården i fleråriga samarbetsavtal. Djurgården Fotbolls affärsnätverk är i dagsläget att betrakta som ett av de bästa nätverken inom svensk idrott och genererar årligen en stor mängd affärer för medlemmarna i nätverket. En av utmaningarna för att kunna fortsätta utvecklas i samma takt som de senast åren är att hitta nya rättigheter att paketera och sälja.

Framtidsutsikterna är goda för försäljning av Djurgården Fotboll. De produkter och tjänster som erbjuds är attraktiva för marknaden och det strukturerade arbetet med försäljning och leveranser ger resultat. De kundundersökningar som genomförs visar att kunderna är mycket nöjda och avser fortsätta sitt samarbete med Djurgården Fotboll. I stort sätt alla större partners har nytecknade eller löpande avtal som sträcker sig över de kommande åren.

En faktor att beakta när man betraktar försäljningsbolagets omsättning är att det verkliga försäljningsvärdet av de samlade partnerskapen är högre än bolagets redovisade omsättning. Detta beror på att det är bolagets försäljningspartner, ISP Sport och Marketing, erhåller sin ersättning innan Djurgården Fotboll Försäljning erhåller sin nettoersättning samt att vissa rörliga intäkter kopplade till partnerskap tillfaller andra delar av koncernen än Djurgårdens Fotboll Försäljning AB.

Djurgårdens Fotboll Arena AB

Bolagets huvudsakliga uppgift är att förvalta Johan Björkmans Hall som är uppställd på Hjorthagens IP under vinterhalvåret för att ge föreningens lag bra träningsförutsättningar under denna tid. Samtliga ungdomslag i föreningen har träningstid i hallen. I början av oktober hjälps anställda, ledare och föräldrar inom ungdomsverksamheten till att resa hallen som sedan tas ner igen i slutet av mars.

Djurgårdens Merchandise Handelsbolag

Djurgårdens Merchandise HB (DMHB), ishockeyn och fotbollens samägda souvenirbolag, slog under sommaren 2017 upp portarna till den nya Djurgårdsbutiken i Globen Shopping.

Bolaget verkar för att sälja Djurgårdsprofilerade souvenirprodukter från leverantörer som Adidas, CCM samt sk. egna produkter i Djurgårdsbutiken, på internet och vid våra matcharenor. Försäljningen under verksamhetsåret 2018 har varit något bättre än budget och omsättningen landade på 18,1 mkr. På kostnadssidan var det ett något tuffare år.

Resultatet för DMHBs verksamhetsår 2018 indikerar ett nollresultat. Resultatet är inom ramen för det förväntade även om utmaningar kopplat till högre kostnader för personal och produktlager avviker från budget.

Under året genomfördes en omfattande utförsäljning av gamla souvenirer till priser under inköpsvärdet med en negativ bruttomarginal som följd. Utöver att många Djurgårdare kunde göra fina fynd i reaperioderna så gav utförsäljningen den positiva effekten att likviditeten var god under året. Ett av verksamhetens prioriterade fokusområden 2019 är att optimera mixen av fast anställd och matchdagsengagerad personal för att bättre balansera kostnaderna.

Lyckas bolaget med ovanstående bör 2019 bli ett bra år där stor tilltro sätts till en ny e-handelsplattform som kommer att möjliggöra en markant försäljningstillväxt på webben.

ÅRSREDOVISNING FÖR DJURGÅRDENS IF FOTBOLLFÖRENING 2018

Ekonomi

De totala intäkterna i koncernen 2018 uppgick till 169,3 (140,0) miljoner kronor.

Publikintäkterna minskade med 4,1 miljoner kronor och uppgick 2018 till 34,5 (38,6) miljoner kronor. De kommersiella intäkterna ökade med 5,3 miljoner kronor och uppgick 2018 till 30,7 (25,4) miljoner kronor. Medlemsintäkterna minskade under 2018 och uppgick till 2,8 (4,5) miljoner kronor. Medlemsintäkterna påverkas mycket av när säsongskortsförsäljningen påbörjas. Årets resultat i koncernen uppgick till 18,7 (0,1) miljoner kronor. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 25,7 (6,2) miljoner kronor. Intäkterna från spelartransfers uppgick till 56,5 (34,7) miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen uppgick vid årsskiftet till 72,1 (53,5) miljoner kronor och soliditeten har ökat till 41,6 (38,0) procent.

Det egna kapitalet är tillfredsställande, men ambitionen är att rörelseresultatet skall vara positivt före resultat från spelartransfers. Det är därför oerhört viktigt att styrelsen och ledningen även fortsatt fokuserar på att följa utvecklingen av resultatet och det egna kapitalet samt likviditeten. Fokus ligger på att höja intäkterna och förbättra resultatet även under verksamhetsåret 2019. Styrelsens bedömning är att finansieringen för innevarande år är säkerställd.

Djurgårdens IF Fotbollsförenings (koncern) ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2018	2017	2016	2015	2014
Omsättning	169 338 700	140 014 231	160 271 511	105 506 223	109 721 268
Resultat efter finansiella poster	18 666 247	68 528	36 680 623	1 949 667	4 900 657
Eget kapital	72 139 107	53 476 726	53 421 048	16 741 310	14 741 804
Balansomslutning	169 039 648	140 573 990	110 754 991	99 286 157	83 089 387
Soliditet*	42,68%	38,04%	48,23%	16,86%	17,74%
Likviditet**	1,9	2,0	2,2	0,9	0,9

Avser koncern inklusive Djurgårdens Elitfotboll AB, Djurgårdens Fotboll Försäljning AB och Djurgårdens Fotboll Arena AB.

* Soliditet: eget kapital/balansomslutning

** Likviditet: (kortfristiga fordringar + kassa och bank)/kortfristiga skulder

Djurgårdens IF Fotbollförening*	Medlem i SvFF (licenssökande)
Typ av juridisk person	Ideell förening
Verksamhet	Ungdomsfotboll m.m.
Balansomslutning	169 039 648
Intäkter	169 338 700
Eget kapital	72 139 107
Ägarandel i Djurgårdens Elitfotboll AB	99,98%
Ägarandel av kapitalet i DIF Invest AB	50,15%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Elitfotboll AB*	
Typ av juridisk person	Aktiebolag (idrottsAB)
Verksamhet	Fotboll
Aktiekapital	100 018
Balansomslutning	154 704 445
Intäkter	140 173 985
Eget kapital	54 651 385
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	99,998%
Ägarandel i Djurgårdens Fotboll Arena AB	100,000%

* Beloppen i tabellen avser koncern

Djurgårdens Fotboll Försäljning AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Sponsring och reklam m.m.
Aktiekapital	100 002
Balansomslutning	5 257 016
Intäkter	27 477 265
Eget kapital	637 877

Djurgårdens Fotboll Arena AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Evenemangsarenor
Aktiekapital	100 000
Balansomslutning	10 172 275
Intäkter	1 322 374
Eget kapital	8 512 062

DIF Invest AB	
Typ av juridisk person	Aktiebolag
Verksamhet	Investeringar
Aktiekapital	506 415
Balansomslutning	7 175 733
Intäkter	381 914
Eget kapital	5 825 316

Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	16 795 580
Årets resultat	- 3 276 346
Summa	13 519 234

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 13 519 234 kronor.

Beträffande moderföreningens och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		2 770 148	4 466 978
Bidrag		2 764 510	2 550 444
Nettoomsättning	1,2	151 374 105	118 386 469
Övriga rörelseintäkter		998 721	0
Övriga föreningsintäkter	3	11 431 216	14 610 340
Summa rörelsens intäkter		169 338 700	140 014 231
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		0	0
Föreningskostnader		-9 409 998	-8 141 781
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	2,5,6	-48 086 724	-44 848 861
Personalkostnader	4	-86 159 331	-80 843 630
Rörelseresultat före avskrivningar		25 682 646	6 179 960
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8-11	-2 023 255	-1 118 696
Avskrivningar på balanserade spelarförvärv	7	-5 029 167	-5 398 121
Resultatandel från intresseföretag		-300 000	400 000
Rörelseresultat		18 330 223	63 143
Resultat från finansiella poster			
Resultat från förvärv av dotterföretag		0	0
Ränteintäkter		483 075	86 067
Räntekostnader		-147 051	-80 682
Resultat efter finansiella poster		18 666 247	68 528
Skatt på årets resultat	13	-3 866	-3 855
ÅRETS RESULTAT		18 662 381	64 673

Varav minoritetens andel av årets resultat är 0 kr (0 kr).

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter spelarförvärv	7	17 373 719	10 009 873
Goodwill	8	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		17 373 719	10 009 873
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	160 273	205 364
Markanläggning	10	1 809 393	1 981 065
Byggnader	11	12 649 105	13 468 136
Summa materiella anläggningstillgångar		14 618 770	15 654 565
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Kapitalandel i intresseföretag		600 000	900 000
Aktier och andelar i andra företag		9 500	9 500
Kapitalförsäkringar	12	49 682 413	54 215 800
Andra långfristiga fordringar		1 010 993	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		51 302 906	55 125 300
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		49 609	59 595
Summa varulager		49 609	59 595
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 083 689	8 571 308
Skattefordran		1 565 686	1 661 252
Övriga fordringar		2 858 229	5 392 168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	60 699 629	13 936 625
Summa kortfristiga fordringar		72 207 232	29 561 353
Kassa och bank		13 487 411	30 163 304
SUMMA TILLGÅNGAR		169 039 648	140 573 990

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar			
Kurt Hammargrens Minnesfond		328 975	328 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Fria reserver		50 952 926	50 259 475
Årets resultat		18 662 382	64 673
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		70 394 283	51 103 123
Minoritetsintresse		1 744 825	2 373 603
Summa eget kapital		72 139 107	53 476 726
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	12	49 682 413	54 215 800
Långfristiga skulder			
Konvertibelt förlagslån	16	955 000	2 340 000
Övriga långfristiga skulder		1 899 019	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 552 479	2 958 581
Skulder spelarövergångar		0	0
Övriga skulder		4 538 069	5 487 049
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	35 273 561	22 095 834
Summa kortfristiga skulder		44 364 109	30 541 464
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		169 039 648	140 573 990

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

KONCERN - 2018				
Förändring av eget kapital	Fonder	Fria reserver	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	778 975	50 259 475	64 673	51 103 123
Resultatdisposition på årsmötet		64 673	-64 673	0
Förändring fonder	0			0
Förändring minoritetsintresse		628 778		628 778
Årets resultat			18 662 381	18 662 381
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	778 975	50 952 926	18 662 381	70 394 283

KONCERN - 2017				
Förändring av eget kapital	Fonder	Fria reserver	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	787 970	15 041 236	36 664 638	52 493 844
Resultatdisposition på årsmötet		36 664 638	-36 664 638	0
Förändring fonder	-8 995			-8 995
Förändring minoritetsintresse		-1 446 399		-1 446 399
Årets resultat			64 673	64 673
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	778 975	50 259 475	64 673	51 103 123

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Inbetalningar från kunder	126 597 253	137 790 158
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-129 823 422	-121 245 120
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	-3 226 169	16 545 038
Erhållen ränta	483 075	86 067
Erlagd ränta	-147 051	-80 682
Aktuell skatt	91 701	-117 471
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 798 444	16 432 951
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-12 393 013	-4 999 368
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-987 461	-89 280
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	-1 010 993	-500 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 391 467	-5 588 648
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Förändring långfristiga skulder	514 019	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	514 019	0
ÅRETS KASSAFLÖDE	-16 675 892	10 844 303
Likvida medel vid årets början	30 163 304	19 319 001
Likvida medel vid årets slut	13 487 412	30 163 304

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		2 770 148	4 466 978
Bidrag		2 764 510	2 550 444
Nettoomsättning	1	12 151 927	9 735 439
Övriga föreningsintäkter	3	11 431 216	14 610 340
<i>Summa rörelsen intäkter</i>		29 117 801	31 363 201
Rörelsens kostnader			
Föreningskostnader		-9 409 998	-8 141 781
Övriga externa kostnader/försäljnings- och materialkostnader	5	-2 422 678	-2 647 961
Personalkostnader	4	-20 449 793	-18 392 076
Rörelseresultat före avskrivningar		-3 164 668	2 181 384
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-130 487	-144 630
Rörelseresultat		-3 295 155	2 036 754
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning aktier i koncernföretag		0	0
Ränteintäkter		20 800	9 906
Räntekostnader		-1 770	-2 713
Resultat efter finansiella poster		-3 276 126	2 043 947
Skatt	13	-221	-133
ÅRETS RESULTAT		-3 276 346	2 043 814

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätt	9	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Markanläggning	10	0	130 487
Summa materiella anläggningstillgångar		0	130 487
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	300 403	300 403
Kapitalförsäkringar	12	4 800 141	5 082 084
Andra långfristiga fordringar	16	0	260 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 100 544	5 642 487
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		48 671	59 595
Summa varulager		48 671	59 595
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		402 197	467 264
Fordringar hos dotterföretag		15 530 450	2 146 151
Skattefordran		385 825	491 252
Övriga fordringar		163 198	204 704
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 422 713	584 403
Summa kortfristiga fordringar		17 904 382	3 893 775
Kassa och bank		2 258 922	18 136 973
SUMMA TILLGÅNGAR		25 312 519	27 863 316
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserad vinst		16 795 580	14 751 766
Årets resultat		-3 276 346	2 043 814
Kurt Hammargrens Minnesfond		328 975	328 975
Ungdomssektionens Stipendiefond		450 000	450 000
Summa eget kapital		14 298 208	17 574 555
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	12	4 800 141	5 082 084
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		264 751	1 035 310
Övriga skulder		1 703 504	1 369 590
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	4 245 915	2 801 778
Summa kortfristiga skulder		6 214 169	5 206 678
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 312 519	27 863 316

Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

MODERFÖRENING - 2018				
Förändring av eget kapital	Fonder	Balanserat	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	778 975	14 751 765	2 043 814	17 574 554
Vinstdisposition på årsmötet		2 043 814	-2 043 814	0
Förändring fonder	0			0
Årets resultat			-3 276 346	-3 276 346
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	778 975	16 795 579	-3 276 346	14 298 208

MODERFÖRENING - 2017				
Förändring av eget kapital	Fonder	Balanserat	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	787 970	12 201 237	2 550 528	15 539 735
Vinstdisposition på årsmötet		2 550 528	-2 550 528	0
Förändring fonder	-8 995			-8 995
Årets resultat			2 043 814	2 043 814
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	778 975	14 751 765	2 043 814	17 574 554

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretags egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföreningens ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar publikintäkter, ersättning för TV-rättigheter samt reklam, arrangemang och souvenirer förknippade med varumärket Djurgården m.m.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen/bolagen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen/bolagen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen/bolagen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period som arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Djurgården Fotbolls utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar Djurgården Fotboll premier till av Djurgården Fotboll ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har Djurgården Fotboll överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har Djurgården Fotboll rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld.

Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier: 5 år
Markanläggning: 10 år
Förbättringsarbeten på hyrd lokal: 20 år
Tältduk (Johan Björkmans hall): 20 år
Markanläggning (Johan Björkmans hall): 50 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, men inte ett bestämmande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte bestämmande över dessa strategier. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Andelar i intresseföretag redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde. Resultat från intresseföretag redovisas i resultaträkningen under rubriken "Resultatandel från intresseföretag".

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta. Så kallade sign-on-fees redovisas som en förutbetalad kostnad och kostnadsförlöpande över kontraktslängden.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Djurgården Fotbolls storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster samt spelarövergångar. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Eget kapital i dotterföretag

Vinstandelslånesystemet medför negativa skattekonsekvenser i och med tidigare ändrad lagstiftning och att fotbollsverksamheten numera bedrivs i bolagsform. Med anledning av detta har vinstandelslånesystemet avskaffats under 2009 och en övergång har skett till finansiering av spelarförvärv genom utgivande av preferensaktier i dotterföretaget Djurgårdens Elitfotboll AB till utomstående ägare. Ett mindre minoritetsbelopp har därmed uppstått i koncernen. Varje preferensaktie skall motsvara värdet av rättigheter hänförliga till fotbollsspelare anställda i bolaget. Preferensaktierna ger förtur till utdelning baserat på resultatet av spelarinvesteringen. Under 2015 har Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF) förvärvat röstmajoriteten i DIF Invest AB varvid DIF Invest AB redovisas som ett dotterbolag i koncernredovisningen för Djurgårdens IF Fotbollförening.

NOTER

Not 1. Nettoomsättning

KONCERN	2018	2017
Publikintäkter	34 517 218	38 644 484
Sponsor- och reklamintäkter m.m.	30 717 200	25 380 032
Sändningsrättigheter	10 850 372	8 057 563
Övrig nettoomsättning	18 793 183	11 636 699
Övriga rörelseintäkter (spelartransfers)	56 496 131	34 667 691
TOTALT	151 374 105	118 386 469
MODERFÖRENING	2018	2017
Publikintäkter	211 147	187 844
Sponsor- och reklamintäkter	112 163	40 510
Övrig nettoomsättning	11 828 618	9 507 085
TOTALT	12 151 927	9 735 439
Försäljning koncernföretag	0,0%	0,0%
Inköp koncernföretag	0,0%	5,4%

Not 2. Spelartransfers

KONCERN	2018	2017
Intäkter övriga spelartransfers (netto)	56 496 131	34 667 691
Kostnader spelartransfers (redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen)	-2 293 008	-2 976 523
TOTALT	54 203 123	31 691 168

Not 3. Övriga föreningsintäkter

KONCERN OCH MODERFÖRENING	2018	2017
Bidrag för Vår Stad	1 750 000	1 952 518
Övriga gåvor och bidrag	9 681 216	12 657 822
TOTALT	11 431 216	14 610 340

Not 4. Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA KONCERN	2018	2018	2017	2017
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	68,5	56,0	61,8	57,0
TOTALT	68,5	56,0	61,8	57,0

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERFÖRENING	2018	2018	2017	2017
	Antal	Varav	Antal	Varav
	Anställda	Män	Anställda	Män
Sverige	21,7	14,0	16,3	14,5
TOTALT	21,7	14,0	16,3	14,5

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR KONCERN	2018	2017
Löner och andra ersättningar	56 919 199	48 275 213
Sociala kostnader	16 147 396	14 181 285
Pensionskostnader	11 728 416	17 388 195
Övriga personalkostnader	1 364 321	998 936
TOTALT	86 159 331	80 843 630

Styrelsen uppbär ingen ersättning. VD har erhållit en lön på 1 023 056 kr (989 120 kr) under 2018. Uppsägningstiden för VD uppgår till 6 månader samt avgångsvederlag om 12 månadslöner. I DIF Invest AB har ersättning till VD skett genom fakturering från externt bolag om 60 000 kr (60 000 kr) under 2018.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR MODERFÖRENING	2018	2017
Löner och andra ersättningar	14 886 077	13 511 917
Sociala kostnader	4 435 428	3 924 400
Pensionskostnader	937 651	870 218
Övriga personalkostnader	190 636	85 541
TOTALT	20 449 792	18 392 076

Styrelsen uppbär ingen ersättning.

SKULDER TILL ANSTÄLLDA

KONCERN	2018	2017
Semesterlöneskuld	3 612 096	3 145 375
Övriga skulder	0	0
TOTALT	3 612 096	3 145 375

MODERFÖRENING	2018	2017
Semesterlöneskuld	1 228 727	1 156 855
Övriga skulder	0	0
TOTALT	1 228 727	1 156 855

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Denna typ av transaktioner saknas på koncernnivå.

SPELARES EKONOMISKA RÄTTIGHETER

Inga spelare i Djurgården Fotboll har rätt till andelar vid framtida försäljning.

Not 5. Upplysning om revisorernas arvode och kostnadsersättning

KONCERN	2018	2017
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	256 251	296 001
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	109 005	77 500
Övriga tjänster	0	0
MODERFÖRENING	2018	2017
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	55 000	83 750
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	12 500	12 500
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not 6 Agentkostnader

KONCERN	2018	2017
Agentkostnader	4 358 579	8 100 383

Not 7. Immateriella anläggningstillgångar, balanserade utgifter spelarförvärv

KONCERN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	42 183 665	38 436 288
Årets försäljningar	-9 948 894	-3 466 372
Årets förvärv	18 823 108	7 213 749
Utgående ackumulerat	51 057 879	42 183 665
Ingående avskrivningar	32 173 792	28 027 662
Årets försäljningar	-3 518 799	-1 251 991
Årets avskrivningar	5 029 167	5 398 121
Utgående ackumulerade avskrivningar	33 684 160	32 173 792
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	17 373 719	10 009 873

Not 8. Immateriella anläggningstillgångar, goodwill

KONCERN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	6 009 086	6 009 086
Förvärv	0	0
Utgående ackumulerat	6 009 086	6 009 086
Ingående avskrivningar	6 009 086	6 009 086
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	6 009 086	6 009 086
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	0

Not 9. Materiella anläggningstillgångar, inventarier

KONCERN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	925 316	925 316
Inköp	0	0
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat	925 316	925 316
Ingående avskrivningar	719 951	655 360
Årets avskrivningar	45 091	64 592
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	765 042	719 951
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	160 273	205 364

Not 10. Materiella anläggningstillgångar, markanläggning

KONCERN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	3 335 852	3 335 852
Förvärv	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 335 852	3 335 852
Ingående avskrivningar	1 354 787	1 168 973
Årets avskrivningar	171 672	185 815
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 526 459	1 354 787
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	1 809 393	1 981 065

MODERFÖRENING	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Utrangering	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 276 534	1 276 534
Ingående avskrivningar	1 146 047	1 001 417
Årets avskrivningar	130 487	144 630
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 276 534	1 146 047
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	0	130 487

Not 11. Byggnader

KONCERN	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	16 662 294	16 573 014
Årets anskaffning	987 461	
Årets nedskrivning	-976 200	89 280
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 673 555	16 662 294
Ingående avskrivningar	3 194 159	2 325 870
Årets avskrivningar	830 292	868 289
Utgående ackumulerade avskrivningar	4 024 450	3 194 159
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	12 649 105	13 468 136

Årets anskaffning avser tillbyggnaden på träningsanläggningen Kaknäs.

Not 12. Poster inom linjen

KONCERN		
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
	2018	2017
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	49 682 413	54 215 800
MODERFÖRENING		
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
	2018	2017
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser		
Pensionsutfästelse säkerställd genom pantsatt kapitalförsäkring	4 800 141	5 082 084

Not 13. Skatt

KONCERN		
	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-3 866	-3 855
Summa	-3 866	-3 855
MODERFÖRENING		
	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-221	-133
Summa	-221	-133

Not 14. Andelar i koncernföretag avseende moderföreningen

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
Djurgårdens Elitfotboll AB *	556680-5320	Stockholm	99,98%	99,98%	100 000
DIF Invest AB **	556304-6985	Stockholm	50,15%	59,42%	200 403

* Bolaget bedriver den idrottsliga verksamheten hänförlig till Djurgårdens IF Fotbollförenings elitlag, samt förvaltar och brukar, genom det helägda dotterföretaget Djurgårdens Fotboll Försäljning AB, de kommersiella rättigheterna knutna till Djurgårdens IF Fotbollförening.

** Per 2015-12-31 redovisas DIF Invest AB som ett dotterföretag då Djurgårdens IF Fotbollförening förvärvat röstmajoriteten i bolaget.

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERN		
	2018	2017
Förutbetalda hyreskostnader	95 768	41 666
Förutbetalda sign-on-fees till spelare	18 069 834	9 164 696
Övriga förutbetalda kostnader	1 199 570	2 026 548
Upplupna intäkter	41 334 457	2 703 715
Summa	60 699 629	13 936 625
MODERFÖRENING		
	2018	2017
Förutbetalda hyreskostnader	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	34 602	66 518
Upplupna intäkter	1 388 111	517 885
Summa	1 422 713	584 403

Not 16. Konvertibelt förlagslån

Vid årsskiftet återstod 847 500 kr av det gamla konvertibelt lånet 1988/2012 och 107 500 kr av det nya konvertibellånet

Innehavare av det kvarvarande förlagsbevisen avseende det gamla konvertibellånet 1988/2012 har rätt till inlösen till och med

Det nya konvertibellånet löper med årligränta på 4%. Varje förlagsbevis berättigar till konvertering till 125 aktier serie B i DIF Invest AB. Konvertering är möjlig till och med 15 december 2021. Om konvertering inte skett ska lånet återbetalas den 30 december 2021.

Not 17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERN	2018	2017
Sociala avgifter	2 624 956	2 142 481
Övriga upplupna kostnader	22 297 248	4 290 434
Förutbetalda årskort	9 722 292	13 923 883
Övriga förutbetalda intäkter	629 065	1 739 036
Summa	35 273 561	22 095 834

MODERFÖRENING	2018	2017
Sociala avgifter	726 440	625 792
Övriga upplupna kostnader	2 862 411	1 578 997
Förutbetalda årskort	28 000	27 600
Övriga förutbetalda intäkter	629 065	569 388
Summa	4 245 915	2 801 778

Not 18. Förslag till resultatdisposition i Djurgårdens IF Fotbollförening

Till årsmötets förfogande står:

Balanserad vinst från föregående år	16 795 580
Årets resultat	-3 276 346
Summa	13 519 234

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 13 519 234 kr.

Not 19. Händelser efter balansdagens utgång

Inga händelser finns att rapportera.

Stockholm den 4 mars 2019

Lars-Erik Sjöberg
Ordförande

Johan Arneng

Poya Motai

Gustaf Törngren

Patrik Nilsson

Claes-Göran Sylvén

Alexander af Jochnick

Linda Langermo

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 mars 2019

Bengt E Lindbergh

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

MATCH- OCH SPELARSTATISTIK 2018

Herr

Allsvenskan

1/4	Östersunds FK - DIF	0-1
8/4	DIF – Trelleborgs FF	1-1
15/4	AIK - DIF	2-0
18/4	DIF - Malmö FF	3-0
23/4	IF Elfsborg - DIF	2-2
29/4	DIF - Hammarby IF	1-2
3/5	Malmö FF - DIF	1-0
6/5	IF Brommapojk. - DIF	1-0
13/5	DIF – Dalkurd FF	1-0
17/5	DIF – Örebro SK	2-0
24/5	IFK Göteborg - DIF	1-3
27/5	IK Sirius - DIF	1-5
8/7	DIF – IFK Norrköping	1-1
15/7	Kalmar FF - DIF	0-1
22/7	DIF - BK Häcken	2-1
29/7	DIF - GIF Sundsvall	1-1
12/8	BK Häcken - DIF	5-0
19/8	DIF - Kalmar FF	0-2
26/8	DIF – IF Elfsborg	2-2
2/9	Hammarby IF - DIF	1-3
16/9	DIF - IF Brommapojk.	0-1
22/9	Trelleborgs FF - DIF	0-3
26/9	GIF Sundsvall - DIF	1-1
30/9	DIF - Östersunds FK	0-2
7/10	IFK Norrköping - DIF	1-1
21/10	DIF - AIK	0-0
28/10	Örebro SK - DIF	1-1
31/10	DIF – IFK Göteborg	2-0
5/11	Dalkurd FF - DIF	1-2
11/11	DIF - IK Sirius	1-0

Svenska Cupen

19/2	DIF - Degerfors IF	6-0
24/2	IK Frej - DIF	0-1
3/3	DIF - Jönköping Södra	1-0
12/3	DIF - BK Häcken (kv.)	1-0
18/3	AIK - DIF (semi)	0-2
10/5	DIF - Malmö FF (final)	1-0
22/8	IF Sylvia - DIF (kval)	0-4

Europa League

26/7	DIF - Mariupol FC	1-1
2/8	Mariupol FC – DIF	2-1

Dam

Obos Damallsvenskan

14/4	DIF - Eskilstuna United	2-1
21/4	Växjö DFF – DIF	1-0
29/4	Piteå IF DFF - DIF	2-0
5/5	DIF - FC Rosengård	1-2
19/5	IFK Kalmar - DIF	2-3
24/5	DIF - IF Limhamn Bunkeflo	1-1
27/5	Hammarby IF - DIF	0-1
18/6	Linköpings FC - DIF	1-1
26/6	DIF - Kopparbergs/Gbg	0-2
1/7	DIF - Kristianstads DFF	1-1
7/7	Vittsjö GFK - DIF	2-2
5/8	Kristianstads DFF - DIF	2-2
19/8	Kopparbergs /Gbg - DIF	3-0
25/8	DIF - IFK Kalmar	2-0
8/9	FC Rosengård - DIF	2-0
12/9	DIF - Hammarby IF	2-1
16/9	DIF - Växjö DFF	2-0
23/9	DIF - Piteå IF	0-1
30/9	Eskilstuna United - DIF	3-1
14/10	DIF - Vittsjö GIK	2-0
23/10	DIF - Linköpings FC	2-2

Svenska Cupen

10/2	DIF - Hammarby IF	2-0
17/2	KIF Örebro - DIF	0-3
11/3	Piteå IF - DIF	1-1
5/5	FC Rosengård - DIF (semi)	2-1
17/10	Västerås BK30 - DIF (kval)	1-2

Allsvenskan 2018

AIK	30	19	10	1	50-16	67
IFK Norrköping	30	19	8	3	51-27	65
Malmö FF	30	17	7	6	57-29	58
Hammarby	30	17	7	6	56-35	58
BK Häcken	30	16	5	9	58-27	53
Östersund	30	15	4	11	51-39	49
Djurgårdens IF	30	13	9	8	40-31	48
GIF Sundsvall	30	12	8	10	47-35	44
Örebro SK	30	9	8	13	34-40	35
Kalmar FF	30	9	7	14	27-35	34
IFK Göteborg	30	9	4	17	38-53	31
IF Elfsborg	30	7	9	14	29-41	30
IK Sirius	30	8	6	16	37-61	30
IF BP	30	8	2	20	25-64	26
Dalkurd	30	6	6	18	30-57	24
Trelleborgs FF	30	3	6	21	24-64	15

Damallsvenskan 2018

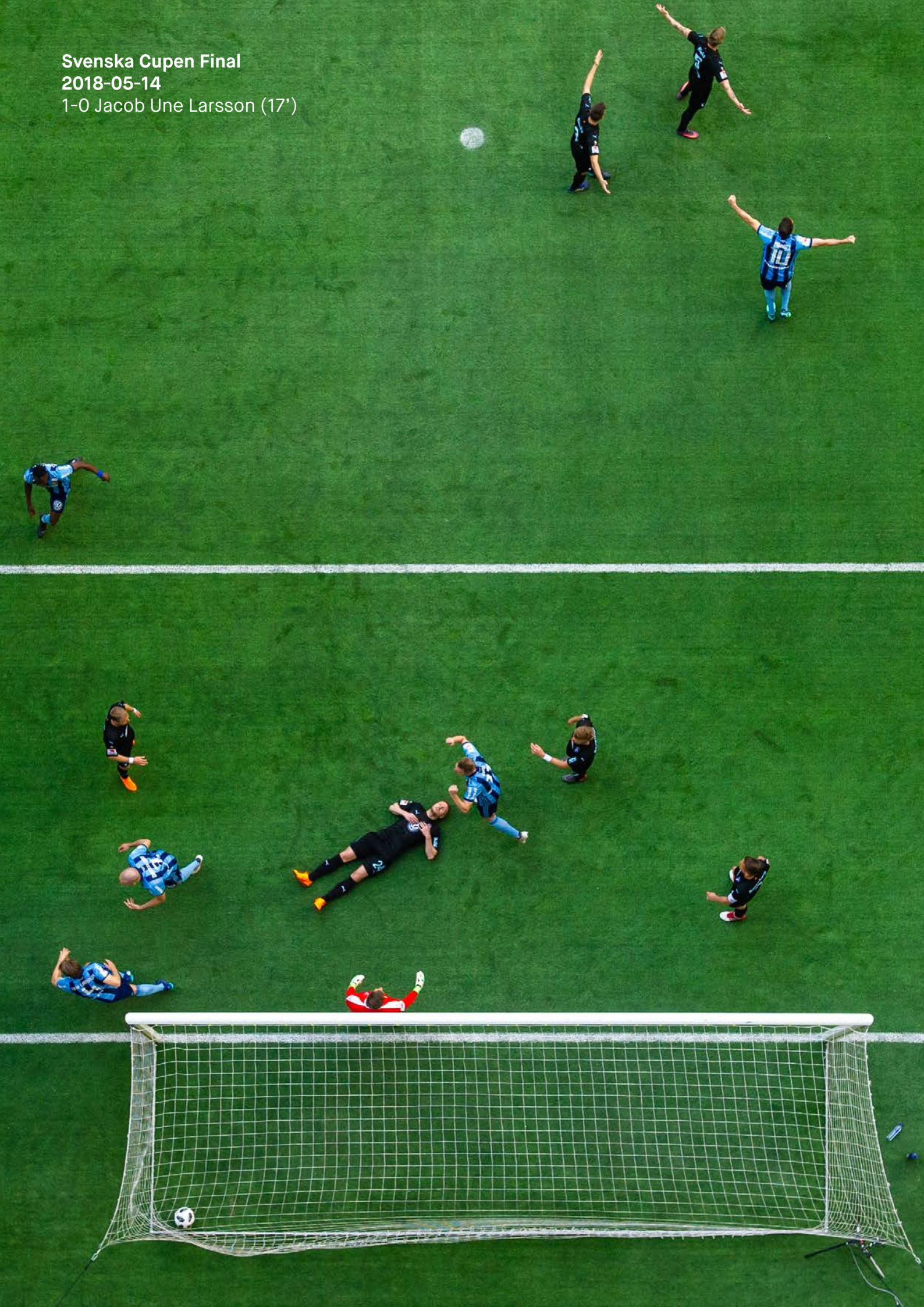
Piteå IF DFF	22	16	0	6	42-24	4
Kopparbergs/Gbg	22	15	2	5	54-27	4
FC Rosengård	22	14	3	5	55-18	4
Kristianstads DFF	22	11	6	5	30-26	3
Linköpings FC	22	9	6	7	47-31	3
Eskilstuna United	22	9	4	9	30-36	3
Växjö DFF	22	9	2	11	29-33	2
Djurgårdens IF	22	7	6	9	25-30	2
Vittsjö GIK	22	7	5	10	32-26	2
Limhamn Bunkeflo	22	8	2	12	25-40	2
Hammarby IF	22	8	0	14	29-39	2
IFK Kalmar	22	1	0	21	14-82	3

Spelarstatistik 2018

Spelare	Ma	Sta	Inb	Utb	Mål
Jonathan Ring	29	21	9	8	4
Aliou Badji	28	16	12	8	8
Haris Radetinac	27	20	7	10	2
Dzenis Kozica	27	12	15	12	3
J Augustinsson	26	26	0	3	1
Markus Danielson	25	25	0	0	2
Jesper Karlström	25	20	5	9	0
Andreas Isaksson	24	24	0	1	0
Kerim Mrabti	24	23	1	8	6
Jacob Une Larsson	24	23	2	4	1
Fredrik Ulvestad	23	22	1	2	1
Kevin Walker	21	13	8	2	2
Jonas Olsson	19	18	1	1	0
Niklas Gunnarsson	19	12	7	4	0
Nicklas Bärkroth	14	12	3	7	0
Tino Kadewere	12	12	0	3	8
Felix Beijmo	11	11	0	1	1
Erik Johansson	11	9	2	0	0
Omar Eddahri	5	4	1	5	0
Edward Chilufya	8	0	8	0	0
Tommi Vaiho	7	6	1	0	0
Yura Movsisyan	4	1	3	1	0

Spelare	Ma	Sta	Inb	Utb	Mål
Fanny Andersson	22	22	0	3	0
Irma Helin	22	22	0	7	1
M van den Bulk	22	22	0	0	4
I Sigurdardottir	22	22	0	0	3
G Gunnarsdottir	21	21	0	1	0
Mia Jalkerud	20	19	1	4	5
Kim Sundlöv	20	19	1	3	1
Portia Boakye	20	18	2	2	0
Tilde Lindwall	20	8	12	6	1
Michelle Wörner	19	17	2	8	3
Evelina Finndell	13	4	9	3	1
Petronella Ekroth	11	11	0	0	0
Julia Spetsmark	11	11	0	2	6
Ingrid Ryland	11	8	3	3	0
Madeline Bauer	10	10	0	3	0
Wilma Sjöholm	8	0	8	1	0
Sherifatu Sumaila	7	2	6	1	0
Malin Diaz	4	4	1	1	0
Jennifer Pelley	2	1	1	0	0
Julia Walentowicz	2	0	2	0	0
T-M Norlin	1	1	0	1	0
Hanna Stokki	1	0	1	0	0

Svenska Cupen Final
2018-05-14
1-0 Jacob Une Larsson (17')





Prioritet Finans

stadium®



/// NRC Group



TELE2



Volkswagen Stockholm